



整體規劃 整合開發 創建高雄港灣商機不斷

專訪 高雄市政府經濟發展局局長 曾文生

本會秘書長 林佩樺專訪

他是高雄市長陳菊的核心幕僚，台灣大學土木工程系畢業的曾文生，一年多前，從幕後躍上檯前，接任高雄市政府經濟發展局長的職務，過去一年多，他始終保持沈潛、低調，一方面除了不想讓外界誤認他的角色，更積極的一面是，他利用這段期間，深入接觸各界產業，洞燭、擘劃高雄未來的財經發展藍圖，然後再一盤一盤的端出好菜，饗宴高雄經濟前景。

高雄市政府經發局長曾文生在辦公室接受本刊專訪時，攤開一張高雄市的地圖

，指著高雄港灣說，「這裡是台灣的國家門戶，也是高雄經濟發展的重心所在」。

他的看法與主張，跟一般人讚美高雄亞洲新灣區發展前景的理由不甚相同，他從財務規劃的角度切入，「只有整體規劃、整合開發，才能吸引跨國集團的興趣，讓高雄真正與國際連結」，這是一項重大的財務工程。

曾文生指出，大家都認為高雄具有經濟發展前景，然而很殘酷的事實是，截至目前為止，還看不到包括FOUR SEASONS在

內的任何一家國際知名連鎖飯店在高雄設立據點、經營觀光旅館；但，如果我們把高雄亞洲新灣區內的台灣港務公司、台灣中油公司、高雄市政府等國有或公有土地，視為一個整體開發案，面積大約50公頃，規模就足以大到吸引國際資金，前進高雄。

這是曾文生跟許多基金公司和企業集團接觸之後啓發的一個構想，否則，即使逕行開發、投資，包括亞洲新灣區、高雄多功能經貿園區內的公有機構、私有企業地主等，單打獨鬥的結果，仍將是一盤散沙，並且衍生不必要的投資風險，曾文生說，看看已經揭露的各地主開發規劃案，就可略窺其貌，「不是要蓋飯店、就是辦公大樓，再不然就是購物中心」。

而且，更嚴重的致命傷是，每家企業都投資同一類型商業設施，先行投資開發者將承擔不可預知的巨大風險，因後來投資者將成為先行投資者的市場競爭對手，因此，曾文生主張，只有整體規劃、開發，投資風險才會降低，並且擁有足夠的規模吸引國際資金挹注，「甚至可以吸引哈佛校務基金等美國許多大學基金投入」，因此，這是一個重大財務工程，不能以單一個案的投資、開發、或是招商的角度來看。

在確立整體規劃、整合招商開發的原則之後，自由經濟示範區的實施，將會是驅動亞洲新灣區邁開大步的引擎，準備將台灣得天獨厚的高雄港灣發光發亮，曾文

生分析指出，因為自經區雖然包括了六港一空一區，總共8個示範點，但是，只有高雄具有「空間取得簡易化」的優勢。

包括高雄港以及高雄經貿園區內的土地，超過70%屬於國公有，沒有土地徵收、都市計劃變更、以及環境影響評估等複雜因素的干擾，「一切已經準備就緒，不是從零開始」。

財政，也不是問題，在國立台灣大學和高雄應用科技大學研究所主修財務管理的曾文生表示，大家都說，要積極活化國公有資產，而活化資產需要龐大資金進行開發，可是，政府又大喊沒錢，怎麼辦呢？

曾文生說，政府只要善用「政策」這項民間企業望塵莫及的工具，就可以創造盈餘，包括土地資產的價值、以及吸引投資的價值，更重要的是，資產增值的成果，是進入國庫，也沒有圖利的問題。

曾文生強調，「整體規劃、整合開發」、以及「自經區政策」，絕對是催化高雄亞洲新灣區真正能夠脫胎換骨的兩大支柱，一旦落實，將有滾滾而來的國際資金，前仆後繼前進高雄，讓高雄港灣這個國家門面連結國際，提高在國際上的能見度，創造更多白領階級，進而繁榮高雄不動產市場的發展。

高雄市政府盡全力爭取第二階段的高雄自經區成為我國的「金融次中心」，屆時，位於亞洲新灣區內及附近的國有和公有土地區域，將有機會試辦人民幣等境

外理財基金、管理和營運，而國際上相關的財務、稅務、法務等專業人才，也將大舉在高雄落腳。

這是以鋼鐵、石化等重工業起家的高雄，轉型躍起的重要契機，曾文生說，高雄市政府希望中央政府能夠將北部已經擁有的資源，陸續地、一一地釋放到高雄，平衡二者的差距，因此，「任何再大膽的嘗試，都有可能」，甚至包括爭取櫃買中心遷移到高雄，而不要把台灣所有的資本市場和證券市場，全部擺在台北，「過去沒有發生，可能是有些條件不成熟，但是，並不表示未來就不可能」。

目前高雄市政府正在積極努力向企業招手，期盼企業將營運總部設在高雄的規

劃，也將會逐步落實，曾文生表示，因為，高雄自經區的金融次中心，能夠滿足企業的財務和理財需求，企業自然不需要再像以往一般，要在境外設立控股公司、或是要飛到香港、新加坡進行企業融資和理財。

這是一個中長期的重大規劃，雖然無法立竿見影，但是，曾文生強調，即使現階段尚未達到此一境界，高雄市政府也會先從爭取企業在高雄設立研發中心著手，「而且，已經有一些成功的案例正在進行中」，相對地，高雄市政府也會釋出更多政策誘因，獎勵、鼓勵企業將總部、研發中心遷移高雄，「很多事情正在摸石過河」，希望屆時能夠柳暗花明又一村。

